



華山醫院報

医院文化专刊

HUASHAN HOSPITAL NEWS

复旦大学附属华山医院主办 第68期 本期4版 2022年4月30日

本报网址: www.huashan.org.cn



图为自觉保持院感安全距离的华山猫



尽锐出战,勇挑重担,全力打赢疫情防控攻坚战

疫情防控形势严峻,医院成为守护城市安全与百姓健康的最坚实力量。3月起,全体华山人闻令而动,奋战在医院的各个战场,为尽快打赢疫情防控攻坚战竭尽全力。他们中有医生、护士、管理者、技术员、医学生,也有护工阿姨、工勤师傅、保安大叔、保洁阿姨、大厨、热线小姐姐……他们是最坚定的“逆行者”,最英勇的“排头兵”,最可靠的“保障队”。他们用日复一日的坚守,诠释着平凡中的伟大,汇聚起打赢疫情防控大仗硬仗的坚定力量。

加强顶层设计,全力做好疫情防控和医疗业务“双统筹”



3月起,华山医院党委书记邹和建、院长毛颖分别驻守宝山院区定点医院和华山总院,马昕副院长带队赴临港方舱医院,院领导班子成员、职能部门负责人坚守不同院区、不同岗位。医院每日召开新冠疫情防控工作例会,统筹四大院区、江苏路分部、临港疫情救治及医疗保障工作。党委号召全院广大党员以不同方式和不同身份,共同使命和共同责任参与到防控工作第一线。“党有号召,我有行动。”医院党、工、团组织积极响应,党员志愿者群、青年突击队迅速组建,多措并举做好员工关爱,全院上下勠力同心,保证疫情防控、定点医院救治、方舱医院救治及急救抢救、常规医疗等工作有序、高质量地开展。

疫情防控指挥部,保障各条战线顺利运行

从3月上海这一轮疫情暴发至今,医院的门急诊始终处于动态开放之中。在院领导统一部署下,医院成立了由医务处牵头,门诊、急诊、护理、院感、人力资源、后勤保障、保卫、防保等十余个部门联合的新冠疫情防控工作小组秘书处,医务处王惠英处长任负责人。在医院班子领导下,秘书处统筹全院疫情防控工作,紧跟疫情变化和国家政策不断调整临床诊疗的流程,6个篇章、1.5万字的医院新冠疫情防控手册都是防疫的“宝典”,保障了医院各条战线的顺利运行。而守住院感这条底线,既是保护医患双方,也是保护医疗“战斗力”,尤为关键。院感工作事无巨细,一旦发现人员感染,就需要不分昼夜开展流调,制定隔离、消杀策略,在全力保护医患安全的同时尽力保障市民正常就医需求。4月27日,抗冠秘书处、急诊科杨敏婕副教授在华山花园偶然拍得的一张4只华山猫间隔2米一字排开的照片刷屏了朋友圈,杨帆主任开玩笑道:“你看我们的防控宣教多成功,连猫都知道保持社交距离了。”



急诊和发热门诊一体化管理,生命救治通道24小时畅通



疫情期间,总院、虹桥院区急诊和发热门诊通道24小时畅通,400余名工作人员全员到岗,以院为家,确保紧急救治不延误。面对随时到来



的突发情况,急诊以“救治优先,兼顾防疫”为原则,实行急诊、发热门诊一体化管理;医护联合对

分流;建立应急抢救室、隔离病房等,为急危患者提供隔离期救治;充分发挥急诊负压手术室功能,为流调判定为高风险的患者或核酸异常的患者实施紧急手术;同时,通过全院统筹,建立集中及分散过渡病房,为急危重症患者入院提供绿色通道。为了及时答疑解惑,三月底,我院招募250余名党员组建“华医生咨询平台”志愿者队伍,实时为市民、定点医院及方舱医院患者答疑解惑;同时招募院内医疗、行政党、团员及医学博士生志愿者30余位接力支援门急诊,建立了门诊咨询、急诊咨询、药品信息查询、互联网医院咨询等电话热线矩阵。

科学防控,全力保障市民就医需求

应对从严从实抓好疫情防控工作和保障市民就医需求的双重考验,门诊部严阵以待,科学防控。“您好,请出示健康码”“您好,没有预约请到这里填表。”每天早上不到7点,门诊流调小队以及保卫处的老师们已经站在预检通道,一一为入院患者做流调,引导患者有序入院,守护好医院的第一道防线。根据疫情防控最新形势,门诊部

不断调整就诊流程,全力保障市民就医、配药需求。在封控期间,联合门诊医生、收费窗口、药剂科等为集中配药的社区志愿者开辟绿色通道;应对突然激增的互联网处方订单量,门诊部老师主动支援药剂科,快速处理积压订单;此外,科室全天候开放电话咨询、互联网咨询平台等,及时答疑解惑,全力做好前线后方患者服务工作。



4大战场x24小时,刀尖上的抗疫尖兵



自上海这一轮疫情阵地战打响,检验医学科,这支行走在刀尖上的抗疫尖兵就再次进入了与病毒正面对抗的核心区。从他们手里出具的每一份报告结果,都影响着被测者个人、医院甚至政府后续一系列防控的决策与部署,既要慎之又慎,又必须大胆果断。随着3月中下旬宝山院区两次转型,开始收治合并基础疾病及急危重症新冠患者,4月初临港方舱医院开舱,日收治轻症和无症状感染者达1.2万人,后又部分“升舱”转型;总院、虹桥院区持续开放,坚持保障全市患者医疗及急救需求……近两个月以来,检验医学科支撑医院多线路、24小时“作战”,日检测量约为1到1.5万份。用主任关明教授的话说:挑战、压力和努力都是全方位的。

脚踩“风火轮”,用心用情做好患者服务



从3月中旬开始,护理部先后抽调3批380多名护士驰援上海市老年医学中心、宝山院区定点医院、临港方舱医院、浦东新区封控期间血液透析医疗队等,全力投入到新冠患者的救治中。从药品发放、静脉输液等医疗专业护理到照顾部分患者“吃喝拉撒”等生活起居,在抗疫一线的护理兄弟姐妹们脚踩“风火轮”,每天以高强度高压力的状态全力守护市民健康。在后方,总院、虹桥院区、浦东院区、江苏路分部的病房工作一直在运行,肝移植、急诊、心内科、呼吸科、神经外科等病房的紧急手术从来没有停过,许多护理人更是以院为家。“我非常感谢华山团队的协作,感谢医院的支撑,无论前线后方,相信大家携手一定可以度过难关。”护理部曹艳佩副主任(主持工作)信心满满地说。



保障生命线,疫情下医院的责任和担当

血液透析患者是极为特殊的群体,一旦中断或停止治疗,将会面临生命危险。接到宝山院区即将转型为临时集中隔离点的通知后,经宝山区卫健委、华山医院等多方协调,宝山院区血液透析室医护连夜分头联系患者及家属,第一时间将230多名患者安排到华山医院总院及区内就近的医院继续接受治疗。为了确保治疗安全,宝山院区医护主动加入大场医院、吴淞中心医院、中冶医院等在内的多家分流患者医院,为患者开展治疗。在江苏路分部,血液净化室主任陈靖教授于2021年初牵头成立的“环华山区血透备援计划”在此次疫情中发挥了重要作用,为外院患者开展血透治疗200多例次。为了保障封控小区血透患者的救治,在抗冠工作小组秘书处的指导下,血液净化室不断完善健全备用区域应急预案,设立缓冲病房和缓冲区域,加强员工培训、患者宣教、环境消杀等,确保患者得到及时救治,减少交叉感染的风险。



优化流程、疏通堵点,不遗余力保药品供应



作为医疗工作的重要支撑,药品是医疗救治过程中重要的“粮草”。疫情期间,在钟明康主任统一领导下,药剂科多线作战、相互支撑,不断优化流程、疏通堵点,保障了药品的及时供应和患者的用药安全。从宝山区定点医院到临港方舱医院,宝山区药剂科和徐瑾带领的临港药剂科小分队几乎以“白加黑”的状态奔跑前进,搭药房、建流程、快采购、扩目录,前线后方默契配合,实现了临床药物的顺利供应。面对市民日益增加的配药需求,在医院多部门支持下,



药剂科不遗余力打通堵点,为集中配药的社区志愿者开辟绿色通道,加速保障互联网医院药品供应,不断拓宽



互联网医院药品配送目录等。此外,医院的急诊药房、手术药房、静配中心等“阵地”的战斗力依然不减。

紧跟医院节奏,24小时做好信息支撑



自此次上海疫情以来,信息中心紧跟医院节奏,24小时做好信息支撑。三月中旬,信息中心十几人连夜驰援宝山区定点医院,按照各院区分流情况转移住院患者信息,安装各类电脑、打印机等硬件设备600多套。创新开发“入院登记”程序,陆续完成患者每日健康监测、医护每日健康监测、医患核酸检测等程序的开发,顺利保障了宝山区的信息运行。三月底,13人组成的“方舱战斗小队”带着宝山区探索出的“先进经验”转战临港方舱医院。面对全新的作战环境,“战斗小队”不畏难、不怯战,基于完全的互联网模式开发出支撑整个临港方舱医院的信息系统。信息中心主任黄虹介绍,信息化已经如毛细血管一样融入到医院工作的各个环节,为了保障各院区门诊急诊排班、出入院信息、核酸检测等常规医疗工作的正常运行,三分之二的信息人坚守医院大本营,全力保障信息系统的正常运行。

餐饮保供,凝聚无数人的辛勤付出

据不完全统计,封控后,总院、虹桥院区、浦东院区、江苏路分部每天共计有3000多名员工、工勤人员留守,照顾在院的1000多名患者及家属,宝山区更是作为定点医院收治新冠感染者。一日三餐是患者住院期间的头等大事之一,也是保证医务人员高强度工作的能量来源。各院区预案先行,守望相助,确保餐饮供应不断档。在货源紧张的情况下仍然注重色香味搭配、烹调方式、营养组合等。由于沿街商铺关闭,总院急诊、发热门诊患者用餐问题也纳入医院的管理范畴,由临床营养室24小时接单,让每一个来院的患者和家属都能感受到华山的温度。看似简单的一顿饭,凝聚着无数人的辛勤付出。为了保障员工、患者和家属有饭吃、吃得饱、吃得好,全院餐饮供应线的所有员工几乎都是以院为家,周而复始地准备早餐、午餐、晚餐,甚至是夜宵。



医院“马帮”加班加点做好物资供应



防护物资是开展疫情防控工作的重要装备。自承担定点医院医疗救治工作以后,医院防护物资需求成倍增加。为了保障多院区以及医疗点正常物资供应,装备科所有人全心上。得益于两年前联合院感科、防保科、人力资源部建立起来的防护物资精准发放体系,这段时间的物资流转量大却不慌乱。除了防护物资,检测试剂、检验设备等医用物资,毛巾、脸盆等生活物资,打印机、纸笔等办公用品,方方面面的东西也是装备科的活。尽管封控后生活物资供应紧张、采购过程困难重重,为了让医务人员安心在前方“打仗”,装备科也是竭尽所能做好后勤保障。为了减少交叉感染,所有物资只能运送到长乐路门口,装备科的老师只能分批用小推车把物资运回仓库,他们经常调侃自己为“马帮”,用江湖侠义的精神慰藉略显疲惫的身体。

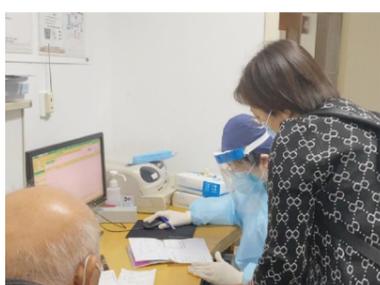
紧跟政策变化,守卫医院安全防线

无论什么时候进出医院,总是绕不开保卫处的人。“闭环期间,安保要随时跟着政策变,任务还是很重的。”保卫处负责人贾明昊介绍,疫情期间除了承担日常的安全保卫工作,保卫处还要配合相关部门完成流调、区域封控等。长期的安保工作让他们对医院环境十分熟悉,在配合院感科、市疾控人员开展流调时,安保人员能够在患者或相关人员必经

路口或可能出现的位置“守株待兔”,多点跟进的方式帮助他们“快准狠”地捕获线索,精准找到相关人员。在面对患者的岗位上,门急诊安保人员从患者角度出发,耐心地为患者解答疑难问题,让患者在入院时留下良好的第一印象。在做好患者服务、维护好医院秩序的同时,门急诊安保也时刻提醒大家做好安全防护措施,做好员工关爱,保持“战斗”力量。



以不同的方式和身份,共同的使命和责任投身疫情防控



华山医院党委向全体支部和广大党员发出《华山医院党委号召各支部和广大党员以不同方式、不同身份,共同的使命、共同的责任参与到疫情防控》的倡议书,号召全院党员要充分发挥先锋模范作用,发扬“人道、博爱、奉献”的红十字精神,把身份亮出来、作用发挥出来,以不同方式、不同身份积极参与到防控工作第一线,为社区健康、为城市健康做贡献。“积极响应”“已在落实”“坚守江苏路分部门诊和病房的工作”“今天我们支部党员为社区居民直播科普讲座,欢迎围观!”倡议得到华山医院各院区、各支部和党员的积极响应。麻醉科护士洪妹、文明办主任林怡、医保办副主任廖祖达等,在小区闭环管理后立即报名成为社区志愿者,担当起网格医疗的急先锋,她们的先进事迹被央视、上海电视台、青春上海等数十家媒体报道。



深切缅怀史玉泉终身教授



史玉泉，复旦大学附属华山医院神经外科创始人，中国神经外科开拓者和奠基者之一。

史玉泉，1919年6月出生于浙江余姚，1944年毕业于国立上海医学院医本科，1956年提升为副教授，1978年升为教授，后又指定为博士研究生导师。历任中山医院大外科总住院医师、主治医师；华山医院临床外科副主任，神经外科主任；上海医科大学神经病学研究所所长。1983-1989年任上海市世界卫生组织神经科学研究与人员培训协作中心主任，同期任世界卫生组织神经科学专家咨询组成员。1991年受国务院表彰为“有突出贡献者”，并颁发政府特殊津贴及证书。1995年被华山医院授予“终身教授”称号。

史玉泉教授先后轮转于普外、胸外、泌尿、骨科、麻醉和临床病理等学科工作，外科基本功非常扎实。1950年12月，在沈克非教授主持的新中国第一例颅内肿瘤（脑星形胶质细胞瘤）切除术中担任第一助手工作，从此开始了他的神经外科生涯。

史玉泉教授是上海医学院神经外科的创始人和我国神经外科的开拓者和奠基者之一。1952年，他创建上海第一医学院附属内科学院（华山医院前身）神经外科，成为中国南方最早的神经外科。此后，他担任志愿军华东荣军学校医疗队队长，创造性地主持开展腰交感神经封闭术和切断术，治疗百余例志愿军残肢溃疡和残肢痛病人，在部队中赢得极高的声誉。1952-1953年，他参加抗美援朝医疗队，主持颅脑火器伤的治疗工作。1955年，他首次提出脑肺吸虫病是由于肺吸虫成虫在宿主脑内移行的理论，推翻当时在国际上有代表性的虫卵沉积学说。史教授在国内率先开展大量工作，填补了我国神经外科领域内的多个空白，如

开颅运用丝线套结法扎闭脑动脉瘤手术（1956年）、大脑半球切除术治疗婴幼儿脑性癫痫（1955年）、颞叶癫痫的手术治疗（1956年）、三叉神经痛立体定向封闭治疗（1957年）和胼胝体切开治疗癫痫等；史教授研制成功国际上公认的脑内有效止血剂——明胶海绵（1955年）；研制成功国内首台手术显微镜和相关的显微外科器械（1976年），并在华山医院成立了显微神经外科实验室，开展显微外科的实验和临床应用；研制成功国内首台自行设计的颅压监护仪（1980年）。

他潜心于脑动静脉畸形（AVM）的诊断和治疗研究。在国内率先开展AVM显微手术切除，并将手术标本用红蓝塑料灌注，建立的AVM立体模型，为病理学提供了宝贵资料。他进一步根据畸形血管大小、位置、供血动脉和引流静脉的不同，制定了著名的“史氏脑AVM分类标准”，有利于该病手术时机的选择、手术方案的设计和手术预后的判断，受到国际上的重视。由他创立的脑AVM显微外科手术切除法，其手术成功率之高和手术死亡率之低，均处于国内外领先水平，1983年，由他主持的“脑动静脉血管畸形的显微外科治疗”获卫生部重大科技成果甲级奖。史玉泉教授行医执教数十余载，发表学术论文120余篇，获得国家级、部级、上海市级科研成果奖10项。主编《神经外科临床常规》、《沈克非外科学》第三分册、《神经外科手术学》、《中国医学百科全书（神经外科分册）》、《实用神经病学》第一、二、三版、《神经病学新技术和新理论》等专著；参与编写了全国高等医学院校统一教材《外科学》《沈克非外科学》《黄家驷外科学》《实用外科学》《现代肿瘤学》等的神经

外科部分内容。史玉泉教授是一位杰出的医学教育家，自1954年开始，由他主持举办的全国神经外科进修班先后有33届，培养神经外科医生达200余人。1980年，他担任我国第一批博士研究生导师，先后培养了硕士研究生10名，博士研究生5名。他的学生遍布全国各地，其中大部分已经成为神经外科专家，有的走上领导岗位，为我国神经外科事业的发展和建设作出了不可磨灭的贡献，产生了深远的影响。为此，他先后获得国家授予的多项奖励和荣誉称号。1989年光荣退休后，史玉泉被授予华山医院终身教授的荣誉，继续为神经外科的医教研工作发挥余热。由于史玉泉教授在神经外科领域中的辛勤耕耘，被广大医务工作者及病员们誉为新中国神经外科的主要创建人与开拓者之一。他的名字被列入1993/1994年英国剑桥《国际名人录字典》（第二十二版）。史玉泉教授是神经外科领域的一代大师，是我国医学界备受尊重的前辈。他几十年如一日，怀着强烈的爱国精神和高度的责任感，攀登一个又一个医学专业高峰。史玉泉教授把他的全部热情和才智都贡献给他热爱的医学事业，深受病人的爱戴与尊敬，也赢得同行同辈由衷的称道和景仰。史玉泉教授的离去使我们痛失了一位德高望重的学术领袖、一位深受大家爱戴的良师益友，但他高尚的品德、高远的志向和他追求卓越的精神、纯粹坦荡的为人都是留给我们宝贵的精神财富，将烛照一代又一代华山人。我们将继承史玉泉教授的遗愿，砥砺前行，继续推进我国神经科学事业发展，以告慰史教授在天之灵。敬爱史玉泉教授千古！

中华医学会、中华医学会神经外科学分会、中国医师协会神经外科医师分会、世界华人医师协会/世界华人神经外科协会、《中华神经外科杂志》编辑部、《中华神经外科杂志》编辑委员会、《中国临床神经科学》编辑部、中国抗癌协会神经肿瘤专业委员会、中国医疗保健国际交流促进会/神经外科学分会、中国药促会神经创新药物专业委员会、中国医师协会神经修复学专业委员会、中华医学会儿童神经外科学组/上海医学会儿童神经外科学组/上海交通大学附属新华医院小儿神经外科、首都医科大学附属北京天坛医院、天坛医院神经外科、北京市神经外科研究所、首都医科大学宣武医院神经外科、清华大学附属北京清华长庚医院神经外科、清华大学玉泉医院、天津医科大学总医院神经外科、中国人民解放军神经外科研究所/上海市神经外科研究所/上海长征医院神经外科、上海市颅脑创伤研究所/仁济医院颅脑创伤中心、四川大学华西医院神经外科、江苏省医学会神经外科学分会、东部战区总医院神经外科、南京医科大学第一附属医院神经外科、南京医科大学附属脑科医院神经外科、苏州大学附属第二医院神经外科、浙江大学医学院附属第二医院神经外科、浙江大学医学院附属邵逸夫医院神经外科、安徽省医学会神经外科分会/安徽省医师协会神经外科分会、安徽医科大学第一附属医院神经外科、福建医科大学附属协和医院神经外科/福建省神经外科研究所、福建省医学会神经外科学分会/福建医科大学附属第一医院神经外科、山东省立医院神经外科、南昌大学第一附属医院神经外科、南昌大学第二附属医院神经外科、辽宁省医学会神经外科分会/中国医科大学附属第一医院神经外科、哈尔滨医科大学附属肿瘤医院神经外科、河北医科大学第二医院神经外科、河南省医学会神经外科分会、郑州大学第一附属医院神经外科、广东省人民医院神经外科、广东省医师协会神经外科医师分会/南方医科大学珠江医院神经外科、广东省医学会神经外科分会/中山大学附属第一医院神经外科、广州医科大学附属第二医院神经外科、深圳市医师协会神经外科分会/深圳大学第一附属医院（深圳市第二人民医院）神经外科、广西医科大学第一附属医院神经外科、云南省神经系统疾病临床医学中心/昆明医科大学第一附属医院神经外科、贵州医科大学附属医院贵安医院神经外科、贵州医科大学附属医院神经外科、海南省医学会神经外科学分会、新疆医学会神经外科学专业委员会/新疆抗癌协会神经肿瘤专业委员会/新疆医科大学第一附属医院神经外科、西藏自治区医学会神经外科分会/西藏自治区人民医院神经外科、延安大学附属医院、延安大学附属医院神经外科、上海冬雷脑科医院、上海市杨浦区中心医院/同济大学附属杨浦医院、南京医科大学附属苏州科技城医院神经外科、常熟市第二人民医院神经外科、山东淄博市山东健康集团淄博医院神经外科、十堰市太和医院、周良辅院士、姜保国院士、刘承基教授、戴钦舜教授、冯祖荫教授、刘道坤教授、邓传宗教授、马廉亭教授、卢亦成教授、杨卫忠教授、朱文炳教授、朱卫教授、刁承湘教授、张力伟教授、漆松涛教授、刘建民教授、孟庆海教授、陈忠平教授、江荣才教授、蒋万书教授、苏志鹏教授、徐金华教授、杨军教授、杨堃教授、杨学军教授、胡锦涛教授、袁苏涛教授等学术机构、医疗单位、史玉泉教授的同道和学生发来唁电哀思。