



主题词：背影

伍蓉 副书记

左边这张照片拍摄于血透室，刚刚返岗的护士，缓慢的步伐伴随着不断的咳嗽声，坚定从容；右边这张拍摄于急诊室，护士端着补液托盘穿梭在人群中，寻找、核对被分散到急诊各个角落的输液病人。看到照片时，我被触动了：她们是母亲？是妻子？是父母眼里的孩子？背后或许也有一家子需要被照护。但是她们选择了为救治更多的患者而默默坚守。透过“背影”，我同样看到了医护人员身后家庭、同事、科室的理解、支持和鼓励，“背影”后面更是医院强大的“靠山”。吃得好吗？身体状况如何？家里有什么难处吗？我们开通了“员工求助”热线，设置了“能量补给站”，送上“三包”；我们给远在新疆、西藏、海南等地支援的医护人员运送 1.1 吨生活物资。

你们守护患者，华山也守护着你们。最近，医院的美食街又热闹了起来，烟火气十足。新食堂就要正式开张了，可以想象大家坐在一起享受美食、举办活动、聊天交流的画面。这就是华山人的小幸福，也是我们一直追求和努力的目标。



主题词：温度

靳建平 副院长

这是一张有“温度”的照片。去年 12 月 22 日上午，我来到 21 楼病房召开了“新十条”后的第四次会议。窗外温度在零下，但与与会者平均体温超过正常值。除我之外的七个人，全是女将，大多带病上岗。会议选在通风的走廊护士站进行，即便隔着距离、戴着口罩，仍能感觉大家的疲惫和虚弱，让人心疼。其实那天我自己的体温也已升到了 38 度以上。当时老年科病房住着 120 多位患者，99% 以上都是 80 岁以上的老人。一有风吹草动，他们都是绝对的高危人群。果然，两天后，科室出现首例阳性患者，病毒迅速传播。与此同时，患者源源不断从急诊涌来。在可想而知、前所未有的巨大困难面前，没有选择，唯有迎难而上。科室团结一致，在人员紧缺情况下甚至又增设了一层病房收治急诊病人。截至目前，已有超过 70 位老人顺利出院。这张照片，其实是整个华山精神谱系的缩影。或许我们还会面临第二波感染高峰，但我们在本次战役中收获的宝贵精神财富和团队战斗力，已成为我们最大的底气和力量源泉。



主题词：曙光

马昕 副院长

这张照片是在临港方舱，华山医院的医护人员迎着黎明晨曦，送别最后一批出院患者，当时心情是非常激动的。临港方舱 4 月 5 号正式运行，4 月 1 号我们进去了。春寒料峭，非常寒冷，大家都很忐忑，那么大的一个仓库，还没用过，水电煤卫都是新装的。收病人那天晚上大家都没睡，回想起来，不知道很多人会不会眼泪出来，陈老师拿着喇叭对大家吼，说这是大上海保卫战，保卫家乡人民、保卫我们自己。这一年，华山人士履不停。在临港，数万人的大进大出与医疗运转，克服万难，我们做到了秩序井然。世界屋脊的青藏高原，骄阳似火的海南岛，零下 30 度的新疆，天府之国的成都，都有华山人士坚毅不拔的身影。2022 年年底，防控策略不断调整优化，发热患者和重症患者大幅激增，急诊一度连脚都插不进去，这几天再看，已经大为改观，大家拧成一股绳，坚持到底，平稳度过了这轮疫情的海啸。抗疫路漫漫，无数令人动容的瞬间，为我们华山的红十字精神注入了新的内涵。请大家再加把劲，曙光就在前头，坚持就是胜利，团结就是胜利。



主题词：奔跑

徐文东 副院长

照片中是华山医院信息中心的吴真同志，他在 2022 年上马比赛中，成为华山医院跑得最快的人。正如我们全年信息化工作一样，不断突破，速度更快，耐力更强。去年三月，上海疫情暴发，华山人多点作战。起初，宝山区率先转为定点收治医院，团队仅用 48 小时便完成了信息化改造，之后，我们又打造了华山有史以来最多床位院区——临港方舱。从 24 小时完工“移动运营端转化+方舱网络部署”，到 48 小时交付，6000 人顺利入院，创造了历史。江浙合作医院领导纷纷向马昕副院长询问系统，克隆回去使用。上海市卫健委打来电话，请我们支援市级方舱指挥舱和收治码两大板块建设，华山经验在全市及各地都得到了推广。这一年，互联网医院丝毫不松懈，新一代 AI 神经外科亚专科病历正式上线，电子病历五级评审通过，宝山区系统顺利对接，虹桥院区医嘱和护理系统迭代升级。引领华山高质量发展，站得更高、跑得更快、行得更稳，是我们始终的追求！



華山醫院報

医院文化专刊

HUASHAN HOSPITAL NEWS

复旦大学附属华山医院主办 第 73 期 本期 4 版 2023 年 2 月 28 日
本 报 网 址：www.huashan.org.cn



恭祝大家新年快乐

致敬每一个温暖的你

——复旦大学附属华山医院 2023 年新年贺词

各位华山医院的同仁、医疗卫生界的同道、尊敬的患者及家属、各界友人们：

大家好！
转眼 2023 已到面前，我们在上海向大家致以新年祝福！回首这一年，意义非凡。我们亲历了党和国家历史上具有里程碑意义的大事。党的二十大隆重召开，擘画了中国式现代化的宏伟图景，全面建设社会主义现代化国家新征程有了强有力的指导和支撑。

这一年，我们华山迎来建院 115 周年。药到病除是中华儿女的千年期盼，医伤救难是华山医院的百年求索。华山的悠悠历史一路见证了“两个一百年”奋斗目标的历史交汇，更让我们深切体会：我们比以往任何时候，都与国家、同人民联系得更加紧密，我们正身处一个与国家血脉相连、休戚与共的时代。

这一年，从年头到年尾，急诊、发热门诊、门诊、病房、手术室、教室、实验室、学术会议、线上或者线下……付出了、奉献了，也收获了、精进了。在飞逝的时光里，我们看到风雨不曾压垮的脊梁、感受到面对疾病从不妥协的坚持，也感悟到对医学矢志不渝的追求。“华山”之上，有可亲可敬的医护，有日新月异的发展、更有赓续绵延的情怀。

这一年，疫情带给我们荡气回肠、铭心刻骨——一次次夜不能寐的闭环、一番番只争朝夕的动员，在华山的各个院区、在宝山区区的定点医院、在临港方舱，在海南、西藏、四川、新疆，华山的好儿女，志在四方，乐在天涯！我们看到共产党员“我先

上”的无畏担当，听到抗疫老兵“我愿意”的请战誓言、急诊医护“我可以”的孤勇坚守。我们更乐于看到，一批 85 后、90 后年轻医护在这一役中成长起来，少年归来成为战士，战士则永远是少年。所有这一切，共同构筑起我山抗击疫情的铜墙铁壁，也让医院成为夜色中始终闪亮的那家“星火日夜商店”。

疫情是一次大考，我们马不停蹄、日夜相护，让万家灯火渐次亮起，用光和温暖，为人间止痛。疫情也是一次提醒，冷静的思考、科学的态度、不懈的探索、共同的携手，助我们在发展的道路上走得更稳、更远。

这一年，患者带给我们持久感动、无尽可能、与儿科医院合作救治的急性肝衰竭 4 月龄宝宝小彤；为 101 岁的沈奶奶切除面部肿瘤；跨越 2500 公里“最美医救”；“施比受更有福”的首例中国香港籍器官捐献同胞；与 26 岁罕见病女孩并肩，让罕见病群体被更多人看见，这样的故事每天都在华山上演。门急诊量、手术量都是高度概括的数字，但数字里的每一名病患都弥足珍贵。

我们一直坚持去做一些难的事，去做对患者有益的事。我们坚持以三大国家医学中心建设筑高地、登高峰，坚持以一院多区促联动，提供全方位、全周期健康服务，坚持加强管理内涵建设，汇聚高质量发展动能；坚持让科研与教学创新有机融合，扎扎实实推进医学技术的进步，让患者、医护、医学们都乘风而上。医院不仅是心灵得以休憩之所在，也应是向社会传递健康正能量的“光源”，我们把科普与创新放在同等重要的位置，

构建了“科普矩阵”，让高冷的医学知识换一种面貌“飞入寻常百姓家”。为了百姓能满意，再苦再累我愿意。

国考、榜单、高质量发展试点，一个个节点，让我们从不同角度关注医院发展的向度和内涵。这一切的出发点和落脚点都是以“百姓的需求为根本”。这一年，我们在最新公布的国考成绩中位列全国第 4，属 A++，这是肯定、是鼓励、更是考验。作为上海市高质量发展的试点单位，“做事与人民同心”，不断通过体制机制的改革创新，提升这种适应性和灵活性，将是我们不变的追求和初衷。

今年过年早，还有不到一个月，农历春节就来了。此刻，医护人员正全身心扑在急诊、发热门诊和病房一线。大家第一时间并没有考虑怎么居家、休息，而是考虑怎么看病，怎么替同事，这是华山人人应有的风范，大家辛苦了！向坚守一线温暖的你致敬！

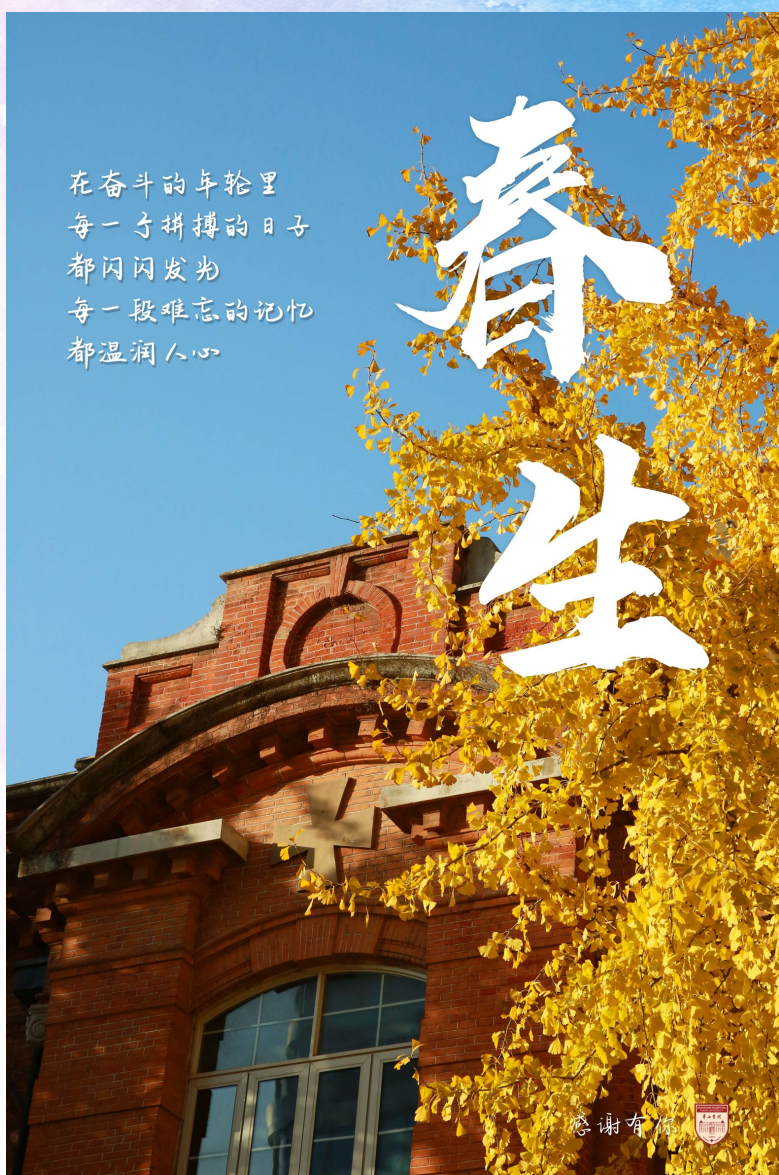
待到冰雪消融，自有山花烂漫。2023，注定是不平凡的一年，既已胸怀远大理想，唯以脚踏实地奋斗。愿每一个人，带着这一刻的感动与热爱，风雨兼程，初心不改。

向同道、病患和各界友人们致以诚挚的新年问候！祝福如东海、寿比南山！

党委书记 邹和建
院长 毛颖
复旦大学附属华山医院

主题词：春生

邹和建 书记



在奋斗的年轻里
每一寸拼搏的日子
都闪闪发光
每一段难忘的记忆
都温润人心

春生

上海刚刚迎来 2023 年的第一场雪，俗话说“瑞雪兆丰年，风雨送春归”，回顾极不平凡的 2022 年，畅想春暖花开的 2023 年，我们要向每一位辛辛苦苦、任劳任怨、兢兢业业、默默无闻的华山人，向每一个不平凡的你，表示最衷心的感谢和最崇高的敬意！在奋斗的年轻里，每一个拼搏的日子都闪闪发光，每一段难忘的记忆都温润人心。是什么支撑我们一直坚定走向前方？是对生命的敬佑，让我们有了跨越山海的勇气；是负重中的拼搏，让我们有了可摘星辰的力量；是大家一起拼、一起扛、一起跨越命运的山海，让我们留下了这荡气回肠的一段集体记忆。我们在建院 115 年的峥嵘岁月中初心如磐，在国之所需的使命召唤下勇攀高峰，越是艰难越向前，这就是华山人的独特精神气质和坚定职业信仰——医之大者，为国为民。祝愿大家在 2023 年里，既能像兔子一样飞奔，又能在奔跑中调整呼吸，更能在“中场休息”时充充电，在工作的激情与生活的热情中找到平衡。

金虎辞旧岁，玉兔迎新春。近日，「寒尽春生，一路同行——2022 年度华山医院年终总结暨员工答谢会」在花园大厅举行，与往年的表彰不同，今年的主题是「答谢」，通过一张张温暖又充满回忆的照片，医院领导班子讲述了 2022 年那些难忘的时刻，致敬每一位员工的坚守、理解、支持和包容。接下来，让我们一起聆听故事！

我院举行年终总结暨员工答谢会

寒尽春生，感谢有你



扫一扫，阅读文章



扫一扫，观看视频



主题词: 答谢
毛颖 院长

2022年,极不平凡,意义非凡。上半年,我们一起经历了史诗般的“大上海保卫战”。从3月14号到20号,我们用满打满算一个礼拜的时间,转型了宝山院区做新冠的临时收治点,后来又升级为定点医院。从3月29号到4月5号,我们又用一周时间,从无到有建设、运营了临港方舱医院,后来又部分转型为亚定点医院。我们还用多院区协同,确保患者的基本医疗服务,心中只有一个信念永恒,那就是:华山就是那家在漫长夜里的“星火商店”,始终亮着灯,为人间止痛。每一位华山人都投身抗疫,涓滴之力汇聚成滚滚暖流,点点微光铺就了满天星河! 下半年,我们认真学习了党的二十大,在大会报告的字里行间,去寻找医院发展的着力点、突破点。我们还“短平快”地庆祝了建院115周年,更好凝聚共识、看清方向、鼓舞士气,为医院发展创造出更好的内外环境。2022年,还有一个大家印象深刻的工作,就是眼下正在经历或者说承担的新冠感染重症救治。我们一直坚持去做一些难的事情、去做对患者真正有益的事情,不求虚名、不务虚功。这是我们的改革向度,也将是不变的初衷。要切实把群众的“所急、所需、所盼”做成我们的“所系、所担、所办”。面对世事艰难,总有人毫不妥协,付出勇气和劳作,一边迎击风浪,一边拥抱凡常。歌词里面说,“谁说站在光里的才算英雄”,今天我们就要致敬每一个平凡的华山英雄!

面对世事艰难
总有人毫不妥协
一边迎击风浪
一边拥抱凡常
致敬每一寸平凡的华山英雄

感谢有你



主题词: 青春
耿道颖 副院长

当一栋封控的居民楼住着42名医学博士,会怎么样? 照片里的居民楼叫华中大厦,在一个老小区,65%都是老人。2022年3月,小区开始封闭管理。我们的博士生很快就组建了一支志愿者服务队,他们排摸了不会使用智能手机的老人,列了一张特殊人群名单,他们当起“团长”,一户户分发配送,帮邻居们解决生活问题;他们负责居民楼的核酸检测协助和总体调度,还和医院沟通,帮哮喘、高血压、心脏病患者配药送药。当时,有华山医院科主任看到了,就在朋友圈评论说:在这栋大厦住的学子在变,但华山的学子的情怀始终没变。2022年底,疫情防控进入了新的阶段。最艰难的时刻,我们的规培学员和医学生们跟着老师、前辈们并肩作战,在急诊、发热门诊、ICU、病房,全心全意履行医生的责任和义务。我们说,一个国家最好看的风景,就是这个国家的年轻人。一家医院最美、最生动的风景,也一定是你们。谢谢你们,华山的学子! 华山的荣光,来自于你们,也属于你们!

他们说
一寸国家最好看的风景
就是这寸国家的年轻人
谢谢你们 华山的学子
华山的荣光 来自于你们 也属于你们

感谢有你

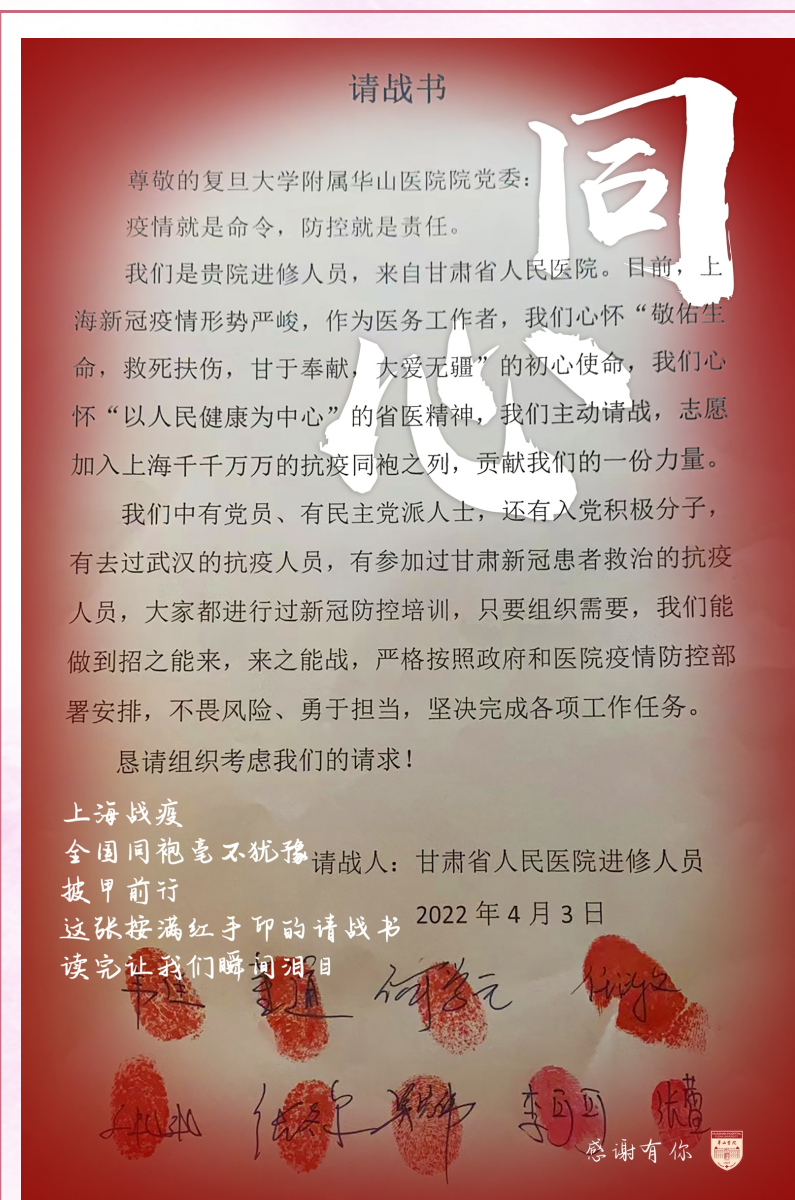


主题词: 较劲
夏云 副院长

这张照片是华山后保人在夜间巡视时拍下的。2022年疫情暴发,一度使医院病房综合楼改扩建工程进度遇到了严峻阻碍。为了尽快抓回进度,基建部门科学统筹各方力量,克服高温天气困难连续作业,多方努力,确保这一百年大计的项目按既定进度完工。至今,项目结构、机电安装、幕墙、弱电、医用气体、消防、绿化全部完成,电梯、装饰装修和净化工程均进入收尾阶段。闭环期间,一天内紧急调动各方社会资源,筹集了近2000张行军床、3000套被褥,紧急安装淋浴设施;第一时间调配资源解决各院区职工三餐;紧急搭建临时急诊用房,完成急诊负压系统、液氧站、氧气管道、重症病房等硬件改造;后保人每天都在和时间赛跑。除了建设,“平安”也是重中之重,无论平时,还是节假日、极端气候,都有各条线后保人在每个角落默默守护。回顾这一年,感谢他们的速度和力度,让医院建设发展、安全生产的“压舱石”越筑越牢!

和时间赛跑
跟自己较劲
面对未知和挑战
守牢安全的大门 踩下建设的油门
让医院的“压舱石”越筑越牢

感谢有你



主题词: 同心
高继明 副书记

这是一张按满红手印的请战书,读完让人瞬间泪目。我们把时针拨回到2022年4月初,当时,华山医院的多支医疗队正坚守在上海各条前线,上海也处于疫情防控最吃劲的阶段。让我们尤为感动的是:突然之间,我们有了更多的同行者! 来自江苏、浙江、甘肃、云南、内蒙古、湖南、河南、贵州、河北、江西、陕西、山东等十余个省市的300多位正在华山医院各个学科进修的“华山”人写下一封封像这样的抗疫请战书和一条条请战的微信,通过各种方式递交医院,表达与上海同道同心抗疫的决心。“只要组织需要,我们招之能来,来之能战!”上海决战,同胞毫不犹豫、披甲前行。收到这一封封弥足珍贵的请战书,我们华山同仁极为感动。此时此刻,回首抗疫之路,我们和全国同道戮力同心,众志成城,共克时艰。正是这种精神,让我们赢得了一次次胜利并会赢得抗疫的最终胜利。

上海战役
全国同胞毫不犹豫
披甲前行
这张按满红手印的请战书
读完让我们瞬间泪目

2022年4月3日

请战人: 甘肃省人民医院进修人员
何敏元
李国田
感谢有你



主题词: 托举
吕飞舟 副院长

这张照片的拍摄地点是总院11病房,时间是12月30日,紧急开设肺炎病房的时候。照片里的是四台high-flow高流量湿化氧疗仪,这是新冠重症患者治疗的有力武器。当时,四台机器刚筹措好,正好在病房“仁心仁术”四个大字之下,属于妙手偶得。装备的工作说难挺难,说简单也挺简单。看到这张照片,我和张洁科长交流,仁心是靠仁术支撑的,现代医学意义上“仁术”,往往需要配备一大批“仁器”,所以“仁器”要早到一步。最近,紧急开设肺炎病房的时候,我们筹措了临床急需的各类医疗设备600余台,呼吸机、high-flow等。听上去很简单,“买买买”就是了,可哪里买、怎么买、买不买得到、质量怎么保证,都是问题。我们有个数据,在大上海保卫战两个多月,医院筹措物资250万、30吨;接收慰问物资80万、5吨,总计超过1万箱。我想,巍巍华山其实是一个平凡的职工托举起来的,当我们大家伙各司其职,把工作做到极致,华山就一定能赢得下一场的战斗。

仁心是靠仁术支撑的
现代医学意义上“仁术”
往往需要配备一大批“仁器”
所以“仁器”要早到一步

感谢有你



主题词: 闪耀
周海平 总会计师

照片拍摄于2022年3月16日凌晨的宝山院区住院收费处。两个小时前,财务处接到紧急任务,即将转为定点医院。他们毫不犹豫,从四面八方的家中赶来,奋战一夜,将设备、物资、钱款、票据及时转移,将新的收款区域布置妥当。最前面这位聚精会神整理文件的帅哥,是宝山院区“元老级”住院收费员余金荣,他已经在收款岗位上工作了10年。定点医院期间,他被借调到医务部门,经常在半夜、凌晨接到来电;小到院内会诊咨询、外送标本,患者丢失物品及进舱人员的对接处理;大到纠纷协调、突发事件上报,他事无巨细。他还主动请缨,在方舱中连续工作两周。他足足三个月“不曾离院”,24小时驻守。他是我们华山医院收款收费人员中普通的一员。照片里的一个瞬间其实是全体同仁抗击疫情的奋进缩影。危难时刻方显华山担当,抗击疫情锻造华山你我,每一个你和每一个我,组成巍巍华山,感谢你,华山群星中闪耀的每一颗璀璨之星。

每一寸你和每一寸我
组成我们巍巍华山
感谢你 华山群星中闪耀的
每一颗璀璨之星

感谢有你